

# Companhia Metalúrgica Prada

CNPJ nº 56.993.900/0001-31 – NIRE: 35300048580

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Submetemos à V.Sas. as demonstrações financeiras, relativas aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2012 e de 2011, da Companhia Metalúrgica Prada.

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)								DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto o prejuízo por ação)							
ATIVO	Consolidado		Controladora		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado		Controladora		RECEITA LÍQUIDA	Consolidado		Controladora		
	2012	2011	2012	2011		2012	2011	2012	2011		2012	2011	2012	2011	
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>										
Caixa e equivalentes de caixa	8.419	20.164	7.892	15.368	Fornecedores terceiros	89.465	19.486	20.311	15.421						
Contas a receber de terceiros	126.926	141.059	105.020	120.673	Fornecedores partes relacionadas	209.082	171.158	193.203	180.553	Costo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.036.200)	(896.376)	(890.385)	(827.591)	
Contas a receber partes relacionadas	16.489	3.833	16.225	3.586	Obrigações fiscais e trabalhistas	3.468	4.925	2.546	4.251	<b>Lucro bruto</b>	<b>75.797</b>	<b>104.317</b>	<b>83.021</b>	<b>102.334</b>	
Empréstimos partes relacionadas	-	-	16.781	-	Outras obrigações	12.365	12.803	7.869	8.707	<b>Despesas operacionais, líquidas</b>	<b>(219.279)</b>	<b>(325.102)</b>	<b>(246.048)</b>	<b>(315.109)</b>	
Estoques	195.336	179.007	176.078	155.624	Provisões para riscos	27.997	39.613	5.696	8.155	Despesas com vendas	(66.547)	(62.030)	(61.314)	(59.416)	
Tributos a recuperar	11.245	16.501	7.773	13.167	Outras provisões	26.577	13.701	15.935	13.701	Despesas gerais e administrativas	(38.845)	(28.760)	(29.537)	(24.176)	
Outros ativos circulantes	600	116	160	116	Outras obrigações	1.097	1.316	1.097	1.118	Resultado da equivalência patrimonial	-	-	(48.003)	(32.361)	
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>359.015</b>	<b>360.680</b>	<b>329.929</b>	<b>308.534</b>	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>370.051</b>	<b>263.002</b>	<b>246.657</b>	<b>231.906</b>	Outras despesas operacionais, líquidas	(113.887)	(234.312)	(107.194)	(199.156)	
					<b>Não circulante</b>					<b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(143.482)</b>	<b>(220.785)</b>	<b>(163.027)</b>	<b>(212.775)</b>	
Tributos a recuperar	18.211	19.210	254	249	Fornecedores partes relacionadas	11.013	64.187	-	-	<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(56.628)</b>	<b>(19.844)</b>	<b>1.658</b>	<b>5.013</b>	
Tributos diferidos	22.461	16.877	22.461	16.877	Tributos diferidos	14.146	19.762	-	-	<b>Resultado antes dos impostos de renda e da contribuição social</b>	<b>(200.110)</b>	<b>(240.629)</b>	<b>(161.369)</b>	<b>(207.762)</b>	
Empréstimos partes relacionadas	-	-	30.574	14.268	Outras obrigações	255.544	251.408	7.921	7.670	Imposto de renda e contribuição social - diferidos	23.138	9.550	17.522	(974)	
Depósitos judiciais	12.328	32.949	7.052	28.626	Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	12.500	14.000	12.500	14.000	<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(176.972)</b>	<b>(231.079)</b>	<b>(143.847)</b>	<b>(208.736)</b>	
Outros ativos	884	646	354	390	Provisão para perdas de investimento	-	-	97.930	49.927	Atribuído a sócios da empresa controladora	(143.847)	(208.736)	(143.847)	(208.736)	
Investimentos	69.424	55.063	69.424	55.063	Provisões para riscos	20.697	58.117	769	22.900	Atribuído a sócios não controladores	(33.125)	(22.343)	-	-	
Imobilizado	244.808	270.410	148.085	153.806	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>313.900</b>	<b>407.474</b>	<b>119.120</b>	<b>94.497</b>	<b>Prejuízo por ação</b>					
Intangível	144.007	143.708	299	-	<b>Patrimônio líquido</b>					Básico	(31,72)	(60,61)	(31,72)	(60,61)	
					Capital social integralizado	716.909	685.409	716.909	685.409	Diluído	(31,72)	(60,61)	(31,72)	(60,61)	
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>512.123</b>	<b>538.863</b>	<b>278.503</b>	<b>269.279</b>	Reservas de capital	24.367	24.367	24.367	24.367						
					Reservas de lucros	11	11	11	11						
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>871.138</b>	<b>899.543</b>	<b>608.432</b>	<b>577.813</b>	Prejuízos acumulados	(521.806)	(377.959)	(521.806)	(377.959)						
					Outros resultados abrangentes	23.174	(80.418)	23.174	(80.418)						
					<b>Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores</b>	<b>242.655</b>	<b>251.410</b>	<b>242.655</b>	<b>251.410</b>						
					Participação acionistas não controladores	(55.468)	(22.343)	-	-						
					<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>187.187</b>	<b>229.067</b>	<b>242.655</b>	<b>251.410</b>						
					<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>871.138</b>	<b>899.543</b>	<b>608.432</b>	<b>577.813</b>						

  

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)								DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)					
	Capital social	Reserva de capital	Reserva de lucro	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido	Participação acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido consolidado	Prejuízo do Exercício "Impairment" de ativo disponível para venda	Consolidado		Controladora	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011		2012	2011	2012	2011
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2010</b>	604.408	24.367	11	(169.223)	(20.854)	438.709	-	438.709	101.173	-	101.173	-	
Aumentos de capital conforme AGEs 30/12/2010 e 18/11/2011	81.001	-	-	-	-	81.001	-	81.001	-	-	-	-	
Prejuízo do exercício	-	-	-	(208.736)	-	(208.736)	(22.343)	(231.079)	(34.399)	-	(34.399)	-	
Ativos financeiros disponível para venda, líquido de impostos	-	-	-	-	(59.564)	(59.564)	-	(59.564)	-	-	-	-	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2011</b>	685.409	24.367	11	(377.959)	(80.418)	251.410	(22.343)	229.067	24.880	(59.564)	24.880	(59.564)	
Aumento de capital conforme AGE 14/12/2012	31.500	-	-	-	-	31.500	-	31.500	-	-	-	-	
Prejuízo do exercício	-	-	-	(143.847)	-	(143.847)	(33.125)	(176.972)	11.938	-	11.938	-	
"Impairment" de ativo disponível para venda, líquido de impostos	-	-	-	-	66.774	66.774	-	66.774	-	-	-	-	
Ativos financeiros disponível para venda, líquido de impostos	-	-	-	-	36.818	36.818	-	36.818	-	-	-	-	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2012</b>	716.909	24.367	11	(521.806)	23.174	242.655	(55.468)	187.187	(73.380)	(290.643)	(40.255)	(268.300)	

  

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO - PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)										
	Consolidado		Controladora		Depósitos judiciais	Consolidado		Controladora		
	2012	2011	2012	2011		2012	2011	2012	2011	
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>										
<b>Prejuízo líquido do período</b>										
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com os recursos provenientes das atividades operacionais:</b>					Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos,					
Varição monetária e cambial líquida	3.413	16.813	5	26	líquido de impostos	334	1.841	334	1.841	
Depreciação e amortização	31.752	12.261	10.184	9.611	Outros créditos	(722)	(5.396)	(8)	(62)	
Provisão para devedores duvidosos e perdas em títulos líquidos alienados	1.096	126.612	1.096	126.651	<b>Aumento (Redução) dos passivos:</b>	<b>9.469</b>	<b>(29.931)</b>	<b>7.682</b>	<b>(20.237)</b>	
Provisão para riscos	(24.544)	4.268	(19.897)	4.268	Fornecedores terceiros	69.979	(4.256)	4.890	5.501	
Impostos diferidos	(23.138)	(9.550)	(17.522)	974	Fornecedores partes relacionadas	(46.954)	10.389	12.650	(312)	
Equivalência patrimonial	-	-	48.003	32.361	Obrigações sociais e trabalhistas	(438)	(894)	(838)	135	
Provisão para perda no valor recuperável	-	60.861	-	-	Obrigações fiscais	(1.457)	(3.315)	(1.705)	(3.989)	
Combinação de negócios	-	30.419	-	-	Outras obrigações	(30.095)	(46.486)	(4.324)	83	
Juros partes relacionadas	31.704	9.217	-	-	<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>(32.447)</b>	<b>(50.547)</b>	<b>(1.522)</b>	<b>(47.583)</b>	
Outros encargos financeiros	22.615	3.001	2.116	1.410	<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>					
"Impairment" de ativo disponível para venda	101.173	-	101.173	-	Caixa oriundo da aquisição de controlada	-	809	-	-	
Outros	(3.282)	(3.179)	(2.227)	3.808	Investimentos/Aporte de capital para controlada	-	-	-	(11.686)	
	<b>(32.951)</b>	<b>23.946</b>	<b>(19.877)</b>	<b>(28.764)</b>	Imobilizado	(9.298)	(12.916)	(5.380)	(8.181)	
<b>(Aumento) Redução dos ativos:</b>					Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(9.298)	(12.107)	(5.380)	(19.867)	
Contas a receber de terceiros	13.037	(16.477)	14.557	(17.905)	<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>					
Estoques	(17.400)	(3.611)	(21.525)	(10.979)	Aporte de capital por acionista controlador	30.000	55.000	30.000	55.000	
Contas a receber partes relacionadas	(12.656)	922	(12.639)	(2.491)	Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	30.000	55.000	30.000	55.000	
Tributos a recuperar	6.255	(5.916)	5.389	9.953	<b>Redução no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(11.745)</b>	<b>(7.654)</b>	<b>23.098</b>	<b>(12.450)</b>	
					Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	20.164	27.818	15.368	27.818	
					Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	8.419	20.164	7.892	15.368	
					<b>Redução no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(11.745)</b>	<b>(7.654)</b>	<b>(7.476)</b>	<b>(12.450)</b>	

  

DIRETORIA DE CONTROLADORIA	CONTADOR
Rogério Leme Borges dos Santos - CRC 1SP174860/O-2	João Lauriano Bernardo - CRC 1SP123598/O-0

As demonstrações financeiras foram auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes e encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia.

# Companhia Metalúrgica Prada

CNPJ nº 56.993.900/0001-31 – NIRE: 35300048580

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Submetemos à V.Sas. as demonstrações financeiras, relativas aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2012 e de 2011, da Companhia Metalúrgica Prada.

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)					DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto o prejuízo por ação)											
ATIVO	Consolidado		Controladora		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado		Controladora		RECEITA LÍQUIDA	Consolidado		Controladora			
	2012	2011	2012	2011		2012	2011	2012	2011		2012	2011	2012	2011		
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>											
Caixa e equivalentes de caixa	8.419	20.164	7.892	15.368	Fornecedores terceiros	89.465	19.486	20.311	15.421	1.111.997	1.000.693	973.406	929.925			
Contas a receber de terceiros	126.926	141.059	105.020	120.673	Fornecedores partes relacionadas	209.082	171.158	193.203	180.553	Custo dos produtos vendidos e dos						
Contas a receber partes relacionadas	16.489	3.833	16.225	3.586	Obrigações fiscais	3.468	4.925	2.546	4.251	serviços prestados	(1.036.200)	(896.376)	(890.385)	(827.591)		
Empréstimos partes relacionadas	-	-	16.781	-	Obrigações sociais e trabalhistas	12.365	12.803	7.869	8.707	<b>Lucro bruto</b>	<b>75.797</b>	<b>104.317</b>	<b>83.021</b>	<b>102.334</b>		
Estoques	195.336	179.007	176.078	155.624	Outras obrigações	27.997	39.613	5.696	8.155	<b>Despesas operacionais, líquidas</b>	<b>(219.279)</b>	<b>(325.102)</b>	<b>(246.048)</b>	<b>(315.109)</b>		
Tributos a recuperar	11.245	16.501	7.773	13.167	Provisões para riscos	26.577	13.701	15.935	13.701	Despesas com vendas	(66.547)	(62.030)	(61.314)	(59.416)		
Outros ativos circulantes	600	116	160	116	Outras provisões	1.097	1.316	1.097	1.118	Despesas gerais e administrativas	(38.845)	(28.760)	(29.537)	(24.176)		
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>359.015</b>	<b>360.680</b>	<b>329.929</b>	<b>308.534</b>	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>370.051</b>	<b>263.002</b>	<b>246.657</b>	<b>231.906</b>	<b>Resultado da equivalência patrimonial</b>	-	-	(48.003)	(32.361)		
<b>Não circulante</b>					<b>Não circulante</b>					Outras despesas operacionais, líquidas	(113.887)	(234.312)	(107.194)	(199.156)		
Tributos a recuperar	18.211	19.210	254	249	Fornecedores partes relacionadas	11.013	64.187	-	-	<b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(143.482)</b>	<b>(220.785)</b>	<b>(163.027)</b>	<b>(212.775)</b>		
Tributos diferidos	22.461	16.877	22.461	16.877	Tributos diferidos	14.146	19.762	-	-	<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(56.628)</b>	<b>(19.844)</b>	<b>1.658</b>	<b>5.013</b>		
Empréstimos partes relacionadas	-	-	30.574	14.268	Outras obrigações	255.544	251.408	7.921	7.670	<b>Resultado antes dos imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(200.110)</b>	<b>(240.629)</b>	<b>(161.369)</b>	<b>(207.762)</b>		
Depósitos judiciais	12.328	32.949	7.052	28.626	Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	12.500	14.000	12.500	14.000	Imposto de renda e contribuição social - diferidos	23.138	9.550	17.522	(974)		
Outros ativos	884	646	354	390	Provisão para perdas de investimento	-	-	97.930	49.927	<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(176.972)</b>	<b>(231.079)</b>	<b>(143.847)</b>	<b>(208.736)</b>		
Investimentos	69.424	55.063	69.424	55.063	Provisões para riscos	20.697	58.117	769	22.900	Atribuído a sócios da empresa controladora	(143.847)	(208.736)	(143.847)	(208.736)		
Imobilizado	244.808	270.410	148.085	153.806	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>313.900</b>	<b>407.474</b>	<b>119.120</b>	<b>94.497</b>	Atribuído a sócios não controladores	(33.125)	(22.343)	-	-		
Intangível	144.007	143.708	299	-	<b>Patrimônio líquido</b>					<b>Prejuízo por ação</b>						
					Capital social integralizado	716.909	685.409	716.909	685.409	Básico	(31,72)	(60,61)	(31,72)	(60,61)		
					Reservas de capital	24.367	24.367	24.367	24.367	Diluído	(31,72)	(60,61)	(31,72)	(60,61)		
					Reservas de lucros	11	11	11	11							
					Prejuízos acumulados	(521.806)	(377.959)	(521.806)	(377.959)							
					Outros resultados abrangentes	23.174	(80.418)	23.174	(80.418)							
					<b>Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores</b>	<b>242.655</b>	<b>251.410</b>	<b>242.655</b>	<b>251.410</b>							
					Participação acionistas não controladores	(55.468)	(22.343)	-	-							
					<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>187.187</b>	<b>229.067</b>	<b>242.655</b>	<b>251.410</b>							
					<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>871.138</b>	<b>899.543</b>	<b>608.432</b>	<b>577.813</b>							

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)									DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)			
	Capital social	Reserva de capital	Reserva de lucro	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido	Participação acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido consolidado	Consolidado		Controladora	
									2012	2011	2012	2011
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2010</b>	<b>604.408</b>	<b>24.367</b>	<b>11</b>	<b>(169.223)</b>	<b>(20.854)</b>	<b>438.709</b>	-	<b>438.709</b>	<b>(176.972)</b>	<b>(231.079)</b>	<b>(143.847)</b>	<b>(208.736)</b>
Aumentos de capital conforme AGEs 30/12/2010 e 18/11/2011	81.001	-	-	-	-	81.001	-	81.001				
Prejuízo do exercício	-	-	-	(208.736)	-	(208.736)	(22.343)	(231.079)	(34.399)	-	(34.399)	-
Ativos financeiros disponível para venda, líquido de impostos	-	-	-	-	(59.564)	(59.564)	-	(59.564)				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2011</b>	<b>685.409</b>	<b>24.367</b>	<b>11</b>	<b>(377.959)</b>	<b>(80.418)</b>	<b>251.410</b>	<b>(22.343)</b>	<b>229.067</b>	<b>24.880</b>	<b>(59.564)</b>	<b>24.880</b>	<b>(59.564)</b>
Aumento de capital conforme AGE 14/12/2012	31.500	-	-	-	-	31.500	-	31.500				
Prejuízo do exercício	-	-	-	(143.847)	-	(143.847)	(33.125)	(176.972)	11.938	-	11.938	-
"Impairment" de ativo disponível para venda, líquido de impostos	-	-	-	-	66.774	66.774	-	66.774				
Ativos financeiros disponível para venda, líquido de impostos	-	-	-	-	36.818	36.818	-	36.818				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2012</b>	<b>716.909</b>	<b>24.367</b>	<b>11</b>	<b>(521.806)</b>	<b>23.174</b>	<b>242.655</b>	<b>(55.468)</b>	<b>187.187</b>	<b>(73.380)</b>	<b>(290.643)</b>	<b>(40.255)</b>	<b>(268.300)</b>

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO - PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E DE 2011 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)														
	Consolidado		Controladora		Depósitos judiciais	Consolidado		Controladora		Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos, líquido de impostos	Consolidado		Controladora	
	2012	2011	2012	2011		2012	2011	2012	2011					
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>														
<b>Prejuízo líquido do período</b>						<b>(176.972)</b>	<b>(231.079)</b>	<b>(143.847)</b>	<b>(208.736)</b>		334	1.841	334	1.841
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido do período com os recursos provenientes das atividades operacionais:</b>											(722)	(5.396)	(8)	(62)
Varição monetária e cambial líquida						3.413	16.813	5	26	<b>Aumento (Redução) dos passivos:</b>	<b>9.469</b>	<b>(29.931)</b>	<b>7.682</b>	<b>(20.237)</b>
Depreciação e amortização						31.752	12.261	10.184	9.611	Fornecedores terceiros	69.979	(4.256)	4.890	5.501
Custo residual de ativos permanentes baixados						3.232	4.302	1.039	863	Fornecedores partes relacionadas	(46.954)	10.389	12.650	(312)
Provisão para devedores duvidosos e perdas em títulos líquidos alienados						1.096	126.612	1.096	126.651	Obrigações sociais e trabalhistas	(438)	(894)	(838)	135
Provisão para riscos						(24.544)	4.268	(19.897)	4.268	Obrigações fiscais	(1.457)	(3.315)	(1.705)	(3.989)
Impostos diferidos						(23.138)	(9.550)	(17.522)	974	Outras obrigações	(30.095)	(46.486)	(4.324)	83
Equivalência patrimonial						-	-	48.003	32.361	<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>(32.447)</b>	<b>(50.547)</b>	<b>(1.522)</b>	<b>(47.583)</b>
Provisão para perda no valor recuperável						-	60.861	-	-	<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Combinação de negócios						-	30.419	-	-	Caixa oriundo da aquisição de controlada	-	809	-	-
Juros partes relacionadas						31.704	9.217	-	-	Investimentos/Aporte de capital para controlada	-	-	-	(11.686)
Outros encargos financeiros						22.615	3.001	2.116	1.410	Imobilizado	(9.298)	(12.916)	(5.380)	(8.181)
"Impairment" de ativo disponível para venda						101.173	-	101.173	-	Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(9.298)	(12.107)	(5.380)	(19.867)
Outros						(3.282)	(3.179)	(2.227)	3.808	<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
						<b>(32.951)</b>	<b>23.946</b>	<b>(19.877)</b>	<b>(28.764)</b>	Aporte de capital por acionista controlador	30.000	55.000	30.000	55.000
<b>(Aumento) Redução dos ativos:</b>										Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	30.000	55.000	30.000	55.000
Contas a receber de terceiros						13.037	(16.477)	14.557	(17.905)	<b>Redução no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(11.745)</b>	<b>(7.654)</b>	<b>23.098</b>	<b>(12.450)</b>
Estoques						(17.400)	(3.611)	(21.525)	(10.979)	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	20.164	27.818	15.368	27.818
Contas a receber partes relacionadas						(12.656)	922	(12.639)	(2.491)	Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	8.419	20.164	7.892	15.368
Tributos a recuperar						6.255	(5.916)	5.389	9.953	<b>Redução no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(11.745)</b>	<b>(7.654)</b>	<b>(7.476)</b>	<b>(12.450)</b>

DIRETORIA DE CONTROLADORIA

Rogério Leme Borges dos Santos - CRC 1SP174860/O-2

CONTADOR

João Lauriano Bernardo - CRC 1SP123598/O-0

As demonstrações financeiras foram auditadas pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes e encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia.